



Plan Estratégico 2019-2024





1. INTRODUCCIÓN

- 1.1. Arranque del Proceso
- 1.2. El Plan Estratégico de Geólogos del Mundo (PEGM)
- 1.3. Utilidad del PEGM

2. PLAN ESTRATÉGICO DE GM 2019-2024

- 2.1. Misión, razón de ser
- 2.2. Visión de GM
- 2.3. Nuestros valores
- 2.4. Los factores clave de éxito

3. Formulación estratégica

- 3.1. Finalidad y objetivos estratégicos



1. INTRODUCCIÓN

Desde el nacimiento de Geólogos del Mundo (GM) en el año 2009, como una organización sin ánimo de lucro que pretendía ayudar, mediante la geología, a las comunidades más desfavorecidas en temas de agua y saneamiento básico alrededor del mundo. GM ha ido cambiando y evolucionando en sus proyectos de cooperación al desarrollo, añadiendo entre ellos modalidades como la gestión y evaluación de los riesgos geológicos, remediación de suelos contaminados y construcciones de casas y escuelas en zonas afectadas por terremotos; todo ello acorde con la necesidad de poder responder de forma rápida y eficaz a los principales problemas de nuestros beneficiarios y beneficiarias directos e indirectos.

Nuestro principal objetivo es contribuir al bienestar humano y a la sostenibilidad ambiental en los países en vías de desarrollo, mediante la cooperación internacional. Trabajamos en la gestión del riesgo geológico para evitar y/o mitigar los desastres naturales (terremotos, volcanes, inundaciones o deslizamientos de laderas), donde en estos países afecta gravemente a las personas y a sus bienes materiales. Otra área en la que trabajamos es en la gestión medioambiental, especialmente en relación con el recurso hídrico, y en abastecimiento de agua potable y saneamiento, dando acceso a una agua potable y limpia a centenares de personas cada año, donde la escasez de agua y una mala gestión hídrica, es uno de los principales problemas para el desarrollo social y económico de estas regiones. En general, trabajamos en todos aquellos temas que estén relacionados con la Geología.

Cada año, hemos seguido mejorando y avanzando creando delegaciones en Asturias, País Vasco, Aragón, Catalunya y Andalucía, teniendo la delegación central en Madrid. Des de las distintas delegaciones se ha trabajado en países como Honduras, El Salvador, Haití, Ecuador, Mali, Sri Lanka, Burkina Faso, Turquía, entre otros muchos otros. La cooperación internacional al desarrollo rural, la sensibilización la incidencia y la formación, son nuestras principales herramientas de trabajo. Con el Plan Estratégico pretendemos dar un paso más hacia delante, en la búsqueda de la mejora de nuestras acciones, dirigiéndose de forma estratégica a la obtención de un mismo objetivo.



1.1. El arranque del proceso

Es necesario una organización democrática y plural con proyección de futuro, en el que sus miembros crean y se sientan identificados, con una imagen común de cómo será la organización en el futuro y que líneas de acción se van a tomar. Por todo esto, es necesario un documento que refleje la misión de Geólogos del Mundo, su razón de ser y sus estrategias, y que esté orientado hacia las personas y equipos que trabajamos en ella.

El arranque de este proceso de planificación viene dado por la necesidad de afrontar una serie de cuestiones, que con frecuencia se plantean:

¿Cómo queremos que sea y como es realmente nuestra organización?

¿Cómo está situada nuestra ONG en el mundo que nos rodea?

¿Cómo podemos encontrar las mejores rutas para que la organización avances en armonía con su misión?

¿Cómo elaborar un documento que refleje las estrategias de Geólogos del Mundo, y que a la vez nos sea útil y pueda orientar a las personas y equipos que trabajamos en ella?

Además, desde hace un tiempo venimos sufriendo una disminución de los recursos y proyectos, y nos empezamos a preguntar, si realmente:

- ✓ *La estructura interna y los sistemas de gestión de GM son verdaderamente suficientes y eficaces.*
- ✓ *Si los compromisos y la calidad de nuestras acciones se pueden ver afectadas.*

Estas preguntas y problemas son más fáciles de solucionar si se tiene una visión estratégica. En este sentido, con la elaboración y la puesta en marcha del Plan Estratégico de Geólogos del Mundo, hemos intentado, no solo dar respuestas, sino también dar un enfoque estratégico que nos defina y nos permita responder a los nuevos retos que se nos presenten, de manera rápida y eficaz.



Mediante este documento, se ofrecen unas pautas y técnicas orientadas a la toma de decisiones en función de nuestra misión, visión y valores necesarias para convertir estos tres vértices fundamentales en herramientas útiles para la Dirección Estratégica.

1.2. El Plan Estratégico de Geólogos del Mundo (PEGM)

Es un documento que describe los planteamientos estratégicos de GM para los próximos 5 años. Este debe reflejar de un modo claro los resultados obtenidos en el proceso de elaboración, de una manera breve y accesible que:

- ✓ Refleje los aspectos ideológicos de GM
- ✓ Comunica claramente los mensajes que se consideren esenciales
- ✓ Sienta las bases para una revisión continua
- ✓ Sirva de documento orientativo

1.3. Utilidad del PEGM

Es indudable la importancia del PEGM como herramienta de gestión y dirección de GM. A partir de este, se pueden y se van a establecer objetivos, planes y necesidades para un periodo determinado (Plan Operativo). Lo que facilita la confección de presupuestos, anticipa necesidades futuras de recursos y facilita la rendición de cuentas. Además, es una fuente de transparencia, centra la atención y esclarece prioridades que pueden difundirse en Geólogos del Mundo. Por último, lo que se puede aprender en los procesos de reflexión estratégica que conducen a la elaboración del PEGM, su contribución a crear una identidad común y a la reflexión sobre la razón de ser, sobre la legitimidad de GM.

El siguiente paso será convertir el Plan Estratégico de GM 2019-2024 en planes operativos, para su posterior aprobación e implementación. Para que sea efectivo, nos deberemos centrar en los temas prioritarios, orientarnos a los resultados, buscar la especificidad y delimitar un marco temporal.



2. PLAN ESTRATÉGICO DE GM 2019-2024

2.1. Misión, razón de ser

En GM queremos seguir contribuyendo al desarrollo en las comunidades rurales y más desfavorecidas mejorando el bienestar de las familias, ayudando a su derecho al agua y al desarrollo humano mediante la gestión hídrica y la ordenación del territorio, animando a las comunidades para que puedan ser partícipes en las decisiones, concienciando sobre el valor del medioambiente y contribuyendo al crecimiento de la participación de la mujer en el desarrollo y el reconocimiento de sus derechos.

Nuestra misión es impulsar modelos de desarrollo rural ecológicos, autogestión del medio y ordenación territorial y autogestión del recurso hídrico. Se define con claridad nuestra razón de ser, con un enunciado breve que sintetiza nuestro propósito genérico ofreciendo, por tanto, una visión clara y diferenciada que ayude a comunicar la manera en que vamos a conducir nuestras actividades y explotar nuestros recursos. Siendo su principal función, la de construir y difundir una visión compartida de GM.

Por tanto, transmite aquellos aspectos diferenciales con respecto a otras organizaciones, añadiendo la geología cómo motor principal de funcionamiento, nuestra verdadera identidad.

2.2. Visión de GM

En GM creemos que las soluciones a largo plazo mediante la educación medioambiental, tanto en la gestión y conocimientos de los riesgos geológicos, como en la construcción de sistemas de agua potable autogestionado y la gestión del recurso hídrico, sirven para mitigar la causa de los mismos problemas, por lo tanto para GM como organización para el desarrollo humano, es importante poner en valor el medio en el que viven, y demostrar que las comunidades rurales son poseedoras del conocimiento autóctona sobre el medio que les rodea.

Para GM, la sostenibilidad no es posible sin preservar la diversidad cultural que nutre a las comunidades rurales, ya que una gestión estable del riesgo natural y el recurso hídrico, se pueden llevar a cabo dentro de organizaciones sociales autogestionadas, y que aseguren la interacción armónica de los seres humanos y el medioambiente.



La construcción de esta visión ha supuesto un ejercicio colectivo mediante el cual se quiere llegar a expresar cómo nos imaginamos cuando pasen unos años, y que líneas estratégicas se van a seguir para hacer realidad nuestra visión.

2.3. Nuestros valores

En GM basamos nuestro compromiso en los siguientes valores:

- Compromiso con el Desarrollo Humano Sostenible, equilibrando sus componentes económicos, sociales y medioambientales.
- Implicación con la Responsabilidad Social, tanto interna como externamente.
- Aplicación de la Ética en todas nuestras decisiones y actuaciones.
- Defensa y promoción de los Derechos Humanos y lucha contra toda discriminación.
- Enfoque de género y transcultural en el quehacer de la organización de manera transversal.
- Búsqueda de la transformación social en todas nuestras actividades.
- La solidaridad entendida como búsqueda de la justicia y lucha contra las desigualdades sociales y económicas.
- Carácter independiente, aconfesional y apartidista.
- Consideración y práctica no elitista de nuestra organización.
- Aplicación de la coherencia entre nuestras convicciones y nuestras actuaciones y fuentes de financiación.
- Esfuerzo por la austeridad y la sencillez.
- Gestión eficiente y calidad en nuestras actuaciones, basadas en el trabajo en equipo.
- Fomento de la participación e implicación de nuestros/as socios/as, colaboradores/as y voluntarios/as.
- Transparencia en todas nuestras actuaciones.

2.4. Los factores clave de éxito

Durante los 20 años de trabajo que tiene GM, se han desarrollado unas características específicas, con un carácter diferenciador frente a otras organizaciones.

Tenemos claro cuáles son nuestras fortalezas y nuestro potencial interno, lo consideramos clave para el éxito de nuestras acciones, siendo aspectos a tener en cuenta a la hora de planificar y desarrollar nuestro trabajo, al mismo tiempo que debemos potenciarlos y mantenerlos.



3. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

Para GM, es clave el cumplimiento de una serie de fines que definen la esencia de nuestra organización, considerando una serie de aspectos fundamentales: el técnico y el humanitario, todos ellos están contemplados en nuestra formulación estratégicas:

- Realización de estudios para la caracterización del medio geológico, hidrogeológico y ambiental con el fin de formular estrategias de desarrollo sostenible en material de gestión de recursos, y de prevención y mitigación de emergencias en riesgos geológicos.
- Formulación y ejecución de proyectos con el fin de prevenir y mitigar los desastres naturales. Utilizando en cada caso las tecnologías adaptadas al medio
- Formulación y ejecución de proyectos de desarrollo humanitario, como el abastecimiento de agua potable e instalaciones de saneamientos. Participando en las acciones y obras necesarias para su realización.
- Apoyo institucional y colaboración con otras ONGs o instituciones, nacionales e internacionales, en la elaboración, valoración y desarrollo de proyectos técnicos, relacionados con las ciencias geológicas y sus aplicaciones.
- Promover y realizar cursos, seminarios y jornadas de especialización, dirigidos al mundo del voluntariado y de la cooperación, para la sensibilización sobre los cometidos y el empleo de las modernas tecnologías, en el ámbito de las ciencias de la Tierra.
- Sensibilizar a las instituciones públicas y privadas sobre la importancia de la sostenibilidad ambiental, así como la convivencia de la prevención y gestión del riesgo de desastres naturales.

3.1. Finalidad y objetivos estratégicos

Los riesgos geológicos, la explotación irracional de los recursos geológicos e hidrogeológicos y la falta de acceso a servicios básicos como el agua y el saneamiento, constituyen graves impedimentos para que la población pueda mantener una calidad de vida digna.



Ante esta situación, GM actúa en aquellos casos en los que el control del factor geológico puede tener un papel determinante en el desarrollo de las regiones más vulnerables y menos desarrolladas.

Los objetivos estratégicos de GM son:

1. Generar la información geológica e hidrogeológica, y las herramientas de apoyo necesarias para la toma de decisiones en los ámbitos de la gestión de los riesgos geológicos y el recurso hídrico.
2. Promoviendo el conocimiento de los procesos geológicos como base para el uso racional del suelo, la ordenación territorial y la preparación de las poblaciones que viven en zonas de riesgo.
3. Concebir nuevos métodos y formas de intervención, y realizar acciones participativas en regiones vulnerables por factores o causas geológicas, que contribuyan a la disminución de los riesgos naturales y a la satisfacción de las necesidades básicas de la población.
4. Colaborar en el fortalecimiento de las instituciones competentes y en la formación de los profesionales en ciencias de la Tierra en las regiones donde se actúa.
5. Divulgar las problemáticas y las estrategias recomendadas relativas a la gestión de los riesgos y del recurso hídrico.
6. Difundir y reforzar al nivel de la sociedad civil, las capacidades de la geología para una gestión de los riesgos y el recurso hídrico.